

# Brochure d'entreprise du NIMD

## NIMD

*Promouvoir des démocraties pacifiques, justes et inclusives*

---

### **Notre vision**

Au sein de l'Institut néerlandais pour la démocratie multipartite (NIMD), nous mettons tout en œuvre pour promouvoir des pratiques politiques pacifiques, justes et inclusives dans le monde entier, par le biais de programmes et d'initiatives visant à renforcer les systèmes démocratiques et à rassembler les personnes au-delà des clivages.

Nous avons la profonde conviction que la démocratie inclusive est le seul système capable de servir les intérêts de toutes et de tous et nous contribuons à la réalisation de cet objectif urgent en travaillant avec les acteurs politiques, afin de garantir qu'ils répondent réellement aux besoins de leurs citoyennes et citoyens.

Notre histoire a commencé dans l'Afrique du Sud post-apartheid, lorsque des représentants de sept partis politiques néerlandais ont dispensé des conseils à leurs homologues sud-africains concernant le renforcement de la culture démocratique. Nelson Mandela a exhorté les partis néerlandais à étendre leur travail à d'autres pays, ce qui a conduit à la création du NIMD en l'an 2000.

Tenir compte des voix différentes et embrasser la diversité politique est donc dans notre ADN, et aujourd'hui, le NIMD s'engage à donner aux représentants et représentantes de l'ensemble du spectre politique les moyens de réaliser leurs ambitions dans un environnement inclusif, respectueux et pacifique.

Grâce à ses travaux auprès de tous types d'acteurs, des aspirants politiciens aux leaders établis, et du niveau national au niveau local, le NIMD a acquis une riche expérience en matière de sensibilisation aux valeurs démocratiques, de soutien au dialogue, de formation à l'inclusion et de nombreuses autres initiatives visant à construire des sociétés plus égales et pacifiques pour toutes et tous.

## **Nos principes et notre approche**

La démocratie ne peut s'épanouir que lorsque toutes les voix sont entendues et que l'ensemble des citoyennes et des citoyens bénéficie d'une chance égale en terme de participation politique à tous les niveaux.

Nous développons tous nos programmes de soutien à la démocratie autour de cette conviction fondamentale, en veillant à donner à chacun et à chacune (des groupes traditionnellement marginalisés aux politiciens établis) les moyens de jouer son rôle dans la vie politique et de travailler pour le bien commun de son pays.

Mais cela requiert un travail acharné, de la flexibilité et un engagement à long terme. C'est pourquoi le NIMD adhère à ses principes fondamentaux dans tous les pays où nous travaillons. Nous sommes fondamentalement attachés à notre principe d'impartialité : nous sommes impartiaux et indépendants, et nous travaillons toujours avec des politiciennes et politiciens de tous les horizons politiques.

Nous comprenons également l'importance de créer des programmes sur mesure. Avant de débiter nos activités dans un pays, nous collaborons avec des experts locaux pour analyser le contexte politique. Prendre le temps de comprendre l'environnement et la marge de manœuvre pour le changement, voilà ce qui nous permet de planifier au mieux notre contribution unique. Dans chaque pays, nous adoptons une approche holistique en ciblant différents niveaux, de la culture et du système politique aux acteurs politiques eux-mêmes, afin de soutenir un changement positif global.

Nous savons que la construction de démocraties résilientes prend du temps. Il peut s'agir d'un parcours semé d'embûches et de défis. Grâce à l'acquisition d'une compréhension approfondie et à l'investissement dans des relations durables, nous sommes en mesure d'adapter notre travail à des contextes fluctuants et de réagir de manière flexible et réactive.

### ***Encadré : Nos principes fondamentaux (représentation graphique)***

Impartialité

Inclusion

Flexibilité

Appropriation locale

Engagement à long terme

## **Notre réseau**

Le NIMD doit sa réussite à la passion, aux connaissances et à l'expertise des personnes avec lesquelles nous travaillons, et nous sommes fiers de notre vaste réseau mondial de bureaux nationaux et de partenaires qui travaillent à l'unisson pour réaliser un objectif vital : établir des systèmes démocratiques réactifs.

Notre réseau opère dans un vaste éventail de contextes politiques, dont de nombreux environnements fragiles et sensibles dans lesquels la démocratie peut être menacée.

Ces contextes différents, et souvent exigeants, nécessitent que nous soyons guidés par des professionnels experts du domaine, disposant d'une connaissance approfondie de leur environnement. Nous mettons l'accent sur l'expertise nationale afin de garantir que nos stratégies reflètent et répondent à l'évolution des besoins et des exigences dans les pays où nous travaillons.

En nous appuyant sur la force de ce réseau mondial, nous pouvons également partager des connaissances entre partenaires, encourager les collaborations transfrontalières et nous inspirer mutuellement dans notre travail vers un objectif commun.

### **Yinebeb Nigatu, directeur de pays NIMD Éthiopie**

« Lorsque nous travaillons dans un contexte politique difficile sur le terrain, il est stimulant d'entendre les histoires d'autres personnes du réseau NIMD qui vivent des expériences similaires. »

### **Juan Meléndez, directeur de pays NIMD Salvador**

« Le fait de faire partie d'un réseau mondial nous permet de partager des connaissances et des expériences lorsque nous faisons face à des obstacles tels que la fermeture d'espaces civiques. Ce n'est qu'en travaillant ensemble que nous pourrions construire la démocratie dans des environnements difficiles. »

### **Htet Oo Wai, directrice de pays NIMD Myanmar**

« Une remise en question de la démocratie au sein d'une nation est un défi pour la démocratie partout ailleurs. Faire partie d'un réseau mondial nous permet de mettre en lumière diverses solutions à des problèmes communs et de renforcer les valeurs démocratiques là où elles sont les plus nécessaires. »

### **Susan Aref, directrice de la Women Empowerment Organization (Irak)**

« Le plus grand avantage du réseau NIMD repose sur l'interaction avec des personnes partageant les mêmes valeurs et idéaux, avec lesquelles nous échangeons des idées, partageons de nouvelles perspectives et établissons des relations professionnelles durables. »

### ***Encadré : Notre rayonnement mondial***

Notre réseau s'étend et évolue constamment ; nous sommes riches de décennies d'expérience de travail avec des partenaires en Amérique latine, en Europe, en Afrique, en Asie et au Moyen-Orient.

Pour en savoir plus sur nos partenaires et programmes actuels, consultez [nimd.org/where-we-work](https://nimd.org/where-we-work) (plus QR code)

## **Nos actions : Dialogue**

Au NIMD, nous avons la conviction que la démocratie commence par le dialogue. Un pays a plus de chances de mettre en œuvre des réformes, de forger une paix durable et de cultiver une démocratie inclusive florissante lorsque les différents groupes se rassemblent.

Grâce à toutes nos initiatives de dialogue, nous encourageons la confiance, la collaboration et le consensus, qui constituent le fondement d'une culture démocratique respectueuse.

Nous le faisons à différents niveaux et avec différents groupes. Par exemple, nous réunissons les différents partis politiques dans un dialogue commun. Lorsque ces partis travaillent ensemble, une base de confiance se crée, grâce à laquelle ils peuvent commencer à identifier des objectifs communs et à résoudre les conflits d'égal à égal. Les dialogues représentent également une occasion pour les partis de rédiger de nouveaux projets de loi et de nouvelles politiques conjointes.

Notre travail de dialogue permet également de renforcer la confiance et les liens entre les acteurs politiques et la population. Par exemple, nos dialogues multi-parties prenantes rassemblent divers groupes de la société qui ont un intérêt dans le processus politique (société civile, groupes de protestation ou intérêts commerciaux, par exemple), ce qui permet à différentes voix de se faire entendre dans l'élaboration des réformes et des politiques.

Nos initiatives de dialogue prennent de nombreuses formes, qu'il s'agisse de plateformes établies ou de rencontres informelles visant à jeter les bases d'une collaboration future. Chacune de ces activités de dialogue est adaptée aux besoins et aux objectifs des personnes avec lesquelles nous travaillons, ainsi qu'au contexte politique et culturel.

### ***Encadré : Nos interventions de dialogue types***

Le dialogue entre partis politiques et le dialogue multi-parties prenantes sont deux exemples de la manière dont nos interventions de dialogue fonctionnent, mais il existe de nombreuses autres formes intermédiaires, qui nous permettent de répondre à différents contextes et besoins politiques.

Pour en savoir plus sur nos interventions de dialogue types, consultez [nimd.org/what-we-do/dialogue/](https://nimd.org/what-we-do/dialogue/) (plus QR code)

## **Nos actions : Sensibilisation aux pratiques démocratiques**

Toute démocratie a besoin d'acteurs politiques transparents et responsables. C'est le développement des compétences, des connaissances et des réseaux des dirigeantes et dirigeants actuels et futurs d'un pays qui garantit le maintien et l'expansion des traditions démocratiques. En effet, si une nouvelle génération d'hommes et de femmes politiques entame sa carrière avec la compréhension qu'il faut travailler ensemble dans l'intérêt de ses citoyennes et citoyens, elle jette les bases d'un dialogue et d'une démocratie inclusive qui pourront prospérer à l'avenir.

Le NIMD offre une variété d'initiatives de sensibilisation aux pratiques démocratiques pour contribuer au soutien des ambitions d'hommes et de femmes issus de tout le spectre politique, des membres du gouvernement et des chefs de parti aux jeunes aspirants politiciens, fonctionnaires, influenceurs démocratiques et autres acteurs civiques.

Nos initiatives dans ce domaine comprennent :

- Les Écoles de la démocratie du NIMD, qui proposent un programme complet comprenant l'étude de la culture politique et de la théorie démocratique, ainsi que le développement de compétences pratiques ;
- Des programmes de formation sur mesure sur des questions telles que l'intégration des questions de genre, la paix et la réconciliation, et la gestion des élections ;
- Des programmes d'échange transfrontaliers, permettant de partager les connaissances et les expériences entre les plateformes de sensibilisation à la démocratie ;
- Du mentorat, du coaching et du soutien psychosocial.

Ces initiatives dépassent le cadre de la salle de classe. Par exemple, en rassemblant des participants et participantes de tous les horizons politiques et idéologiques, nos Écoles de la démocratie permettent de créer des réseaux et des liens durables qui réduisent les clivages et aident à combattre la polarisation à l'avenir. Bon nombre de nos diplômés occupent aujourd'hui des fonctions d'élus et contribuent à apporter des changements systématiques dans leur environnement politique.

### ***Encadré : Les Écoles de la démocratie en action***

Nos Écoles de la démocratie représentent la colonne vertébrale des programmes de sensibilisation à la démocratie proposés par le NIMD : elles rassemblent des politiciennes et politiciens chevronnés, ainsi que des futurs leaders de tous bords politiques.

Pour en savoir plus sur les différents objectifs, les programmes d'études et les réseaux dynamiques d'anciens élèves, consultez [nimd.org/what-we-do/democracy-education/](http://nimd.org/what-we-do/democracy-education/) (plus QR code ?)

## **Nos actions : La participation des femmes en politique et pour la paix**

L'inclusion des femmes dans les processus politiques et de paix est un élément clé pour parvenir à une démocratie véritablement inclusive. Les femmes doivent avoir la possibilité d'exercer leurs droits politiques et de participer à l'ensemble des efforts en matière de prise de décision et de réconciliation.

Au sein du NIMD, nous nous engageons à faire en sorte que les femmes issues de toutes les strates de la société bénéficient des mêmes chances d'accéder aux structures politiques et aux postes d'influence. Pour atteindre nos objectifs, nous travaillons avec les acteurs politiques et de la société civile afin de favoriser une culture politique ouverte.

L'intégration de la dimension de genre est présente dans tous nos travaux, mais nous proposons également des interventions spécifiques pour promouvoir la participation des femmes :

- **Dialogue** : nous mettons en place des plateformes de dialogue entre les partis politiques, spécifiques au genre, sur lesquelles les participantes et participants peuvent échanger les meilleures pratiques concernant les questions de genre et les réformes législatives ;
- **Conseil aux partis politiques** : le NIMD travaille avec les partis pour construire et renforcer leurs structures et procédures internes afin d'assurer une participation égale des femmes ;
- **Lobbying** : le NIMD fournit une assistance technique en matière de lobbying pour soutenir des changements législatifs et politiques visant à inscrire l'égalité des droits et l'égalité de participation dans le droit national ;
- **Formation** : nous donnons aux futures femmes politiques les moyens de leurs ambitions grâce à des activités de mentorat, d'accompagnement et de formation aux compétences politiques, à l'engagement médiatique, à la création de réseaux et à l'élaboration de campagnes ;
- **Recherche et plaidoyer** : il est essentiel de comprendre les obstacles à la participation en vue de les surmonter et nous sensibilisons notre public par des recherches et des campagnes médiatiques.

### ***Encadré : Femmes, paix et sécurité***

Les femmes sont touchées de manière disproportionnée par les conflits armés mais demeurent sous-représentées dans les processus de réconciliation. Malgré cela, nous savons que les femmes jouent un rôle essentiel à la table des négociations lors des pourparlers de paix. En outre, une fois le conflit terminé et le chemin de la paix entamé, les pays ont besoin de dirigeantes politiques compétentes pour contribuer à la construction d'une paix durable. À travers notre réseau, nous soutenons la recherche, le plaidoyer et le dialogue qui promeuvent le droit humain fondamental des femmes à participer aux processus de paix.

En savoir plus : [nimd.org/what-we-do/womens-political-participation/](https://nimd.org/what-we-do/womens-political-participation/) (Plus QR code)

## **Le NIMD en action : Mozambique**

Militer pour le changement et l'amélioration au sein d'une démocratie demande du temps et des investissements à tous les niveaux du système politique.

Notre partenaire au Mozambique, l'Institut pour la démocratie multipartite du Mozambique (IMD) comprend les complexités de ce processus et travaille en étroite collaboration avec ses partenaires politiques afin d'accroître la représentation des femmes en politique dans tout le pays.

« Bon nombre des activités et interventions que nous organisons auprès des femmes et des filles sont combinées avec du lobbying et du plaidoyer, car nous ne pouvons nous contenter de rassembler les gens : nous devons aussi leur donner des outils d'autonomisation », déclare Lorena Mazive, coordinatrice de programme à l'IMD.

Cette approche multidimensionnelle inclut l'Académie politique des femmes de l'IMD, qui suit les principes des Écoles de la démocratie du NIMD et accueille chaque année plus de 100 femmes et jeunes filles issues des partis politiques et des ligues de jeunesse du pays. Au sein des académies, les participantes partagent leurs connaissances et expériences, étoffent leurs réseaux et renforcent leur confiance en elles par le biais d'ateliers, de mentorat et de formations ciblées.

Une fois dotées des outils nécessaires pour réaliser leur potentiel politique, l'étape suivante consiste à s'assurer que les obstacles à une participation égale sont identifiés et traités.

C'est dans ce domaine que l'IMD déploie son expertise en matière de dialogue. Grâce à ses relations avec l'ensemble des principaux partis politiques et la société civile du Mozambique, l'IMD rassemble des personnes issues de tout l'éventail politique afin qu'elles s'assoient à la même table et œuvrent à des objectifs communs.

Par exemple, les représentantes et représentants des ligues des femmes et des ligues de la jeunesse des partis se réunissent avec la société civile lors de séances régulières de dialogue multi-parties prenantes, qui visent à forger une approche commune pour accroître la représentation des femmes et des jeunes. Les fruits de cette coopération sont ensuite présentés lors de réunions de dialogue organisées par l'IMD pour les dirigeantes et dirigeants des partis politiques, créant ainsi un espace sûr pour faire pression en faveur d'un changement législatif.

Grâce à toutes ces actions, nous avons le plaisir d'avoir pu contribuer à un résultat tangible : l'une des membres de l'Académie politique des femmes est récemment devenue la première femme secrétaire générale d'un parti au Mozambique.

« Cela montre qu'il est possible d'influencer le changement si l'on travaille en étroite collaboration avec les partis politiques », indique Lorena.

### ***Encadré : Un large portefeuille d'interventions au Mozambique***

Outre ses activités de plaidoyer en faveur de la participation des femmes au Mozambique, le NIMD soutient les efforts visant à garantir la transparence des industries extractives, à promouvoir des élections pacifiques et à soutenir les efforts de réconciliation.

Pour en savoir plus, consultez : <https://nimd.org/programmes/mozambique/> (plus QR code)

## **Nos actions : La participation politique des jeunes et l'inclusion**

Une démocratie inclusive signifie que l'ensemble des citoyennes et des citoyens doit se sentir représenté et entendu. Cependant, les jeunes, les minorités et les groupes marginalisés sont souvent exclus des structures politiques, ce qui se traduit par un manque de représentation réelle dans les processus décisionnels.

C'est pourquoi l'inclusion et la diversité font partie des principes directeurs qui guident tous les travaux du NIMD. Grâce à nos programmes, nous contribuons à la participation active de tous les groupes de la société et à la répartition égale du pouvoir et de l'influence, indépendamment de l'âge, du sexe, de la religion, de l'orientation sexuelle ou de l'origine ethnique des personnes.

Nous y parvenons en nous appuyant sur les éléments suivants :

- **Écoles de la démocratie** : cibler les jeunes et les personnes issues de groupes traditionnellement marginalisés pour les inciter à venir étudier dans nos Écoles de la démocratie et autres initiatives de formation ;
- **Conseil aux partis politiques** : travailler avec les partis politiques sur leurs structures internes, afin de garantir l'égalité des droits et des chances pour les jeunes, les minorités et les groupes marginalisés ;
- **Lobbying** : fournir un soutien et des conseils aux commissions parlementaires et faire pression en faveur de changements législatifs et politiques garantissant l'égalité des droits et l'égalité de la participation ;
- **Innovation** : innover constamment et trouver des solutions technologiques pour atteindre les groupes démographiques traditionnellement mis à l'écart des processus politiques ;
- **Recherche et campagnes** : favoriser la sensibilisation et la reconnaissance de la participation politique par le biais de la recherche, de campagnes médiatiques et de produits audiovisuels qui exploitent le pouvoir des réseaux sociaux.
- **Dialogue** : intégrer les questions relatives à la jeunesse dans l'agenda de nos initiatives dialogue, ainsi qu'impliquer directement les jeunes dans les activités de dialogue, où ils peuvent développer leur réseau et leurs compétences, ou gagner en influence et s'engager auprès de politiciens plus établis.

### ***Encadré : Exploiter le potentiel des jeunes***

Le monde compte aujourd'hui plus de 3,5 milliards de personnes âgées de moins de 30 ans. Pourtant, malgré des niveaux élevés d'engagement politique et social, les jeunes restent l'un des groupes les plus sous-représentés au sein des parlements.

Le renforcement de la participation politique des jeunes est une partie importante du travail du NIMD. Pour en savoir plus, consultez [nimd.org/what-we-do/youth-inclusivity/](http://nimd.org/what-we-do/youth-inclusivity/) (plus QR code)

## **Nos actions : Renforcer l'infrastructure démocratique**

Au NIMD, nous avons la ferme conviction que les figures politiques doivent mettre les besoins de leurs concitoyens au cœur de leur travail. Tous les aspects de nos programmes sont tournés vers la promotion de cet échange réactif.

Partis politiques, politiciennes et politiciens, parlements et organes élus au niveau local doivent être à l'écoute des besoins de leurs citoyennes et de leurs citoyens : en effet, pour que la démocratie s'épanouisse, les institutions doivent comprendre les divers besoins de leur population et adopter une législation efficace pour répondre à ces besoins.

Grâce à notre soutien à plus de 200 partis politiques dans le monde, le NIMD dispose d'une approche diversifiée et flexible pour aider les partis politiques, les acteurs politiques et d'autres institutions à développer les compétences appropriées pour contribuer au bon fonctionnement de la démocratie.

En fournissant des formations et des conseils, nous aidons les politiciennes et politiciens à identifier et à se rallier autour de besoins et de problèmes communs, à représenter les besoins et les intérêts dans le processus législatif du parlement, à bâtir des coalitions avec des acteurs civiques et à développer et présenter des propositions politiques concrètes.

Nous fournissons aux partis un soutien spécifique pour l'analyse des politiques et proposons des formations pour les aider à élaborer des positions politiques claires et réalistes. Nous rapprochons également les partis des électrices et des électeurs en les aidant à rédiger des manifestes, à démocratiser leur processus de sélection des candidatures et à améliorer la représentation des femmes et des groupes marginalisés.

### ***Encadré : Renforcer les institutions électorales***

Des élections libres et équitables représentent le fondement de toute démocratie. Lorsqu'elles sont organisées dans des conditions ouvertes et transparentes, les élections constituent une base solide pour la gouvernance de la société sur la base de la confiance.

Au NIMD, nous pouvons compter sur notre vaste expérience du soutien aux processus électoraux, notamment grâce à l'élaboration de programmes de formation sur mesure pour les agents électoraux, les agents des partis et les observateurs locaux. Nous travaillons également au contact direct des organismes de gestion électorale afin de garantir l'ouverture et la transparence des élections, et afin d'instaurer la confiance avec la société au sens large.

Pour plus d'informations sur notre travail avec les institutions électorales, consultez [nimd.org/what-we-do/strengthening-democratic-infrastructure/](https://nimd.org/what-we-do/strengthening-democratic-infrastructure/) (plus QR code)

